



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

CURSO PÚBLICO PARA SELEÇÃO DE DOCENTES DO MAGISTÉRIO SUPERIOR

nº 06 de 19 de fevereiro de 2025

Aracaju (Sede)

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

A1

UFAL

PADRÃO DE RESPOSTA DA PROVA ESCRITA

ORIENTAÇÕES:

- Neste documento o examinador deverá descrever as questões e aspectos relevantes em cada critério de avaliação para obtenção da nota mínima para aprovação.

EXAMINADOR	INSTITUIÇÃO
Rosiane Chagas	UFAL (Maceió)
PONTO SORTEADO	
Ponto 10 Teorias e Modelos de Planejamento Governamental	
CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO	
1. Apresentação (introdução, desenvolvimento, conclusão) A banca, em comum acordo, definiu que a prova escrita, que teve como ponto sorteado “10. Teorias e Modelos de Planejamento Governamental”, deve constar na resposta os seguintes elementos: 1. Apresentar um breve histórico das abordagens teóricas em planejamento governamental, situando como pano de fundo o modo pelo qual o Estado, a partir de seus recursos econômicos e humanos, norteou suas políticas e seus modos de presença, pertença e potestade. 2. Contextualizar os marcos históricos internacionais e a memória do Estado no século XX, dando especial atenção ao pós-II Guerra Mundial, à chamada “era de ouro do capitalismo” e às transformações do Estado a partir das décadas de 1980 e 1990, diante dos marcos regulatórios neoliberais havidos no alvorecer do século XXI. 3. No caso brasileiro, destacar as mudanças do Estado implementadas na Era Vargas, nos anos JK, no desenvolvimentismo brasileiro praticado durante o regime militar, bem como os novos marcos do planejamento estatal a partir da redemocratização e do constitucionalismo programático inaugurado pela Constituição Cidadã de 1988. 4. Colocar em diálogo as principais teorias e modelos praticados no âmbito da Administração Pública, conferindo especial destaque aos modelos tradicionais historicamente reconhecidos, assim como aos modelos inovadores e contra-hegemônicos. A banca julgará as provas escritas com base na capacidade de articular as teorias em diálogo, por meio de um	

ASSINATURAS:

ARAPIRACA/AL – AL, 13_ de Outubro de 2025.

Rosiane Chagas
Examinador(a)



UFAL

texto dissertativo coerente e bem fundamentado, amparado em teorias, modelos, autores e literaturas próprias do campo.	
2. Conteúdo (conhecimento da matéria e fundamentação teórica) Teorias e Modelos em Planejamento Governamental Como conteúdos teóricos que margeiam o ponto sorteado na prova escrita estão as seguintes teorias e modelos de Planejamento Governamental: 1. Teorias de planejamento governamental • Racionalidade limitada / Modelo racional-compreensivo • Incrementalismo • Síntese abrangente-incremental • Nova Gestão Pública (New Public Management) • Governança em rede e governança colaborativa • Governança multinível • Democracia deliberativa e participação • Abordagens baseadas em evidências • Abordagens institucionais 2. Modelos e instrumentos de planejamento governamental • Ciclo de Políticas Públicas • Marco Lógico e Teoria da Mudança • Gestão por Resultados • Planejamento Estratégico • Planejamento Participativo / Co-design • Modelos Top-Down vs Bottom-Up • Orçamentação por Programas (PPA, LDO, LOA) e Planejamento Fiscal • Planos de Desenvolvimento Sustentável • Planejamento por Cenários	



UFAL

3. Evolução do planejamento governamental no Brasil

- Colônia e Império (período pré-industrial)
- Primeira República
- Era Vargas
- Desenvolvimentismo (1950–1970)
- Regime Militar
- Redemocratização (1980–1990)
- Reformas neoliberais e Nova Gestão Pública (a partir dos anos 1990)

4. Enfoque sistêmico e estratégico de planejamento

- Planejamento como processo decisório (teoria da decisão)
- Administração estratégica
- Análise de poder

5. Características do planejamento governamental

- Racionalidade e intencionalidade
- Caráter político e técnico
- Temporalidade
- Integração e coordenação
- Participação e transparência

6. Etapas do planejamento governamental

1. Diagnóstico
2. Formulação
3. Implementação
4. Avaliação e retroalimentação

7. Métodos e técnicas de planejamento

- Planejamento normativo: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL); Planos Quinquenais, Planos Nacionais de Desenvolvimento (PNDs).
Planejamento estratégico situacional
- Planejamento estratégico governamental



UFAL

- Planejamento participativo
 - Planejamento prospectivo e por cenários
- Técnicas operacionais: (Análise SWOT, árvore de problemas, matriz causal, diagnóstico territorial); (Marco lógico, matriz de objetivos, cenários, análise de viabilidade); (Indicadores de desempenho, avaliação ex-ante/ex-post, painéis de controle, benchmarking).

8. Sistema de Planejamento Governamental

9. Fundamentos constitucionais e legais do sistema de planejamento

- Constituição da República Federativa do Brasil de 1988 (artigo 165; Lei Complementar nº 101)
- Plano Plurianual (PPA)
- Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)
- Lei Orçamentária Anual (LOA)
- Princípios: legalidade, transparência, responsabilidade fiscal, planejamento e participação social.

10. Estrutura institucional do sistema de planejamento

- Órgão Central de Planejamento (Ministério do Planejamento)
- Órgãos Setoriais e Complementares
- Âmbito estadual e municipal: Secretarias de Planejamento, entre outras.

11. Planejamento de políticas públicas

- Fundamentos teóricos
- Ciclo de políticas públicas: Agenda → Formulação → Implementação → Monitoramento e Avaliação → Retroalimentação.
- Planejamento e decisão pública
- Instrumentos de planejamento
- Métodos e técnicas: Diagnóstico situacional, análise SWOT, árvore de problemas, marco lógico, cenários prospectivos, indicadores, benchmarking e avaliação ex-ante e ex-post.
- Participação social no planejamento
- Planejamento territorial e intersetorial



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

CURSO PÚBLICO PARA SELEÇÃO DE DOCENTES DO MAGISTÉRIO SUPERIOR

nº 06 de 19 de fevereiro de 2025

Aracaju (Sede)

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

A5

UFAL

- Monitoramento e avaliação
- Desafios contemporâneos

12. Avaliação e acompanhamento de ações governamentais:

- Efetividade, eficiência e impacto das políticas públicas.

13. Construção de indicadores de desempenho e avaliação

14. Planejamento subnacional: estadual e municipal

3. Linguagem (uso adequado da terminologia técnica, clareza, objetividade)

Esta banca, em comum acordo, definiu que o texto deve empregar o léxico próprio da Administração Pública e das Políticas Públicas, assegurando o uso preciso da terminologia técnica pertinente ao campo. Quanto à linguagem e à estrutura textual, deverá ser observado o encadeamento lógico e coerente das ideias, com parágrafos e períodos de extensão curta ou média, utilização adequada da pontuação e estrita observância das normas ortográficas e gramaticais da Língua Portuguesa, conforme a última reforma ortográfica vigente.

ASSINATURAS:

ARAPIRACA/AL – AL, 13_ de Outubro de 2025.

Rosiane Chagas
Examinador(a)



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

CURSO PÚBLICO PARA SELEÇÃO DE DOCENTES DO MAGISTÉRIO SUPERIOR

nº 06 de 19 de fevereiro de 2025

Aracaju (Sede)

MINISTRAÇÃO PÚBLICA

A6

UFAL



Documento assinado digitalmente

ROSIANE CHAGAS

Data: 13/10/2025 15:38:13-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

ASSINATURAS:

ARAPIRACA/AL – AL, 13_ de Outubro de 2025.

Rosiane Chagas
Examinador(a)



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

CURSO PÚBLICO PARA SELEÇÃO DE DOCENTES DO MAGISTÉRIO SUPERIOR

nº 06 de 19 de fevereiro de 2025

Campus Arapiraca (Sede)

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

A1

UFAL

PADRÃO DE RESPOSTA DA PROVA ESCRITA

ORIENTAÇÕES:

- Neste documento o examinador deverá descrever as questões e aspectos relevantes em cada critério de avaliação para obtenção da nota mínima para aprovação.

EXAMINADOR		INSTITUIÇÃO
André Luis Nascimento dos Santos		UFAL (Arapiraca)
PONTO SORTEADO		
Ponto 10 Teorias e Modelos de Planejamento Governamental		
CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO		
1. Apresentação (introdução, desenvolvimento, conclusão)		
A banca, em comum acordo, definiu que a prova escrita, que teve como ponto sorteado “10. Teorias e Modelos de Planejamento Governamental”, deve constar na resposta os seguintes elementos: 1. Apresentar um breve histórico das abordagens teóricas em planejamento governamental, situando como pano de fundo o modo pelo qual o Estado, a partir de seus recursos econômicos e humanos, norteou suas políticas e seus modos de presença, pertença e potestade. 2. Contextualizar os marcos históricos internacionais e a memória do Estado no século XX, dando especial atenção ao pós-II Guerra Mundial, à chamada “era de ouro do capitalismo” e às transformações do Estado a partir das décadas de 1980 e 1990, diante dos marcos regulatórios neoliberais havidos no alvorecer do século XXI. 3. No caso brasileiro, destacar as mudanças do Estado implementadas na Era Vargas, nos anos JK, no desenvolvimentismo brasileiro praticado durante o regime militar, bem como os novos marcos do planejamento estatal a partir da redemocratização e do constitucionalismo programático inaugurado pela Constituição Cidadã de 1988. 4. Colocar em diálogo as principais teorias e modelos praticados no âmbito da Administração Pública, conferindo especial destaque aos modelos tradicionais historicamente reconhecidos, assim como aos modelos inovadores e contra-hegemônicos. A banca julgará as provas escritas com base na capacidade de articular as teorias em diálogo, por meio de um texto dissertativo coerente e bem fundamentado, amparado em teorias, modelos, autores e literaturas próprias do campo.		

ASSINATURAS:

ARAPIRACA/AL – AL, 13 de Outubro de 2025.

André Luis Nascimento dos Santos
Examinador(a)



UFAL

2. Conteúdo (conhecimento da matéria e fundamentação teórica)

Teorias e Modelos em Planejamento Governamental

Como conteúdos teóricos que margeiam o ponto sorteado na prova escrita estão as seguintes teorias e modelos de Planejamento Governamental:

1. Teorias de planejamento governamental

- Racionalidade limitada / Modelo racional-compreensivo
- Incrementalismo
- Síntese abrangente-incremental
- Nova Gestão Pública (New Public Management)
- Governança em rede e governança colaborativa
- Governança multinível
- Democracia deliberativa e participação
- Abordagens baseadas em evidências
- Abordagens institucionais

2. Modelos e instrumentos de planejamento governamental

- Ciclo de Políticas Públicas
- Marco Lógico e Teoria da Mudança
- Gestão por Resultados
- Planejamento Estratégico
- Planejamento Participativo / Co-design
- Modelos Top-Down vs Bottom-Up
- Orçamento por Programas (PPA, LDO, LOA) e Planejamento Fiscal
- Planos de Desenvolvimento Sustentável
- Planejamento por Cenários

3. Evolução do planejamento governamental no Brasil

ASSINATURAS:

ARAPIRACA/AL – AL, 13 de Outubro de 2025.

André Luis Nascimento dos Santos
Examinador(a)



UFAL

- Colônia e Império (período pré-industrial)
- Primeira República
- Era Vargas
- Desenvolvimentismo (1950–1970)
- Regime Militar
- Redemocratização (1980–1990)
- Reformas neoliberais e Nova Gestão Pública (a partir dos anos 1990)

4. Enfoque sistêmico e estratégico de planejamento

- Planejamento como processo decisório (teoria da decisão)
- Administração estratégica
- Análise de poder

5. Características do planejamento governamental

- Racionalidade e intencionalidade
- Caráter político e técnico
- Temporalidade
- Integração e coordenação
- Participação e transparência

6. Etapas do planejamento governamental

1. Diagnóstico
2. Formulação
3. Implementação
4. Avaliação e retroalimentação

7. Métodos e técnicas de planejamento

- Planejamento normativo: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL); Planos Quinquenais, Planos Nacionais de Desenvolvimento (PNDs).
Planejamento estratégico situacional
- Planejamento estratégico governamental
- Planejamento participativo



UFAL

- Planejamento prospectivo e por cenários
Técnicas operacionais: (Análise SWOT, árvore de problemas, matriz causal, diagnóstico territorial); (Marco lógico, matriz de objetivos, cenários, análise de viabilidade); (Indicadores de desempenho, avaliação ex-ante/ex-post, painéis de controle, benchmarking).

8. Sistema de Planejamento Governamental

9. Fundamentos constitucionais e legais do sistema de planejamento

- Constituição da República Federativa do Brasil de 1988 (artigo 165; Lei Complementar nº 101)
- Plano Plurianual (PPA)
- Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)
- Lei Orçamentária Anual (LOA)
- Princípios: legalidade, transparência, responsabilidade fiscal, planejamento e participação social.

10. Estrutura institucional do sistema de planejamento

- Órgão Central de Planejamento (Ministério do Planejamento)
- Órgãos Setoriais e Complementares
- Âmbito estadual e municipal: Secretarias de Planejamento, entre outras.

11. Planejamento de políticas públicas

- Fundamentos teóricos
- Ciclo de políticas públicas: Agenda → Formulação → Implementação → Monitoramento e Avaliação → Retroalimentação.
- Planejamento e decisão pública
- Instrumentos de planejamento
- Métodos e técnicas: Diagnóstico situacional, análise SWOT, árvore de problemas, marco lógico, cenários prospectivos, indicadores, benchmarking e avaliação ex-ante e ex-post.
- Participação social no planejamento
- Planejamento territorial e intersetorial
- Monitoramento e avaliação



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

CURSO PÚBLICO PARA SELEÇÃO DE DOCENTES DO MAGISTÉRIO SUPERIOR

nº 06 de 19 de fevereiro de 2025

Aracaju (Sede)

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

A5

UFAL

- Desafios contemporâneos

12. Avaliação e acompanhamento de ações governamentais:

- Efetividade, eficiência e impacto das políticas públicas.

13. Construção de indicadores de desempenho e avaliação

14. Planejamento subnacional: estadual e municipal

3. Linguagem (uso adequado da terminologia técnica, clareza, objetividade)

Esta banca, em comum acordo, definiu que o texto deve empregar o léxico próprio da Administração Pública e das Políticas Públicas, assegurando o uso preciso da terminologia técnica pertinente ao campo. Quanto à linguagem e à estrutura textual, deverá ser observado o encadeamento lógico e coerente das ideias, com parágrafos e períodos de extensão curta ou média, utilização adequada da pontuação e estrita observância das normas ortográficas e gramaticais da Língua Portuguesa, conforme a última reforma ortográfica vigente.

ASSINATURAS:

ARAPIRACA/AL – AL, 13 de Outubro de 2025.

André Luis Nascimento dos Santos
Examinador(a)



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

CURSO PÚBLICO PARA SELEÇÃO DE DOCENTES DO MAGISTÉRIO SUPERIOR

nº 06 de 19 de fevereiro de 2025

Aracaju (Sede)

MINISTRAÇÃO PÚBLICA

A6

UFAL



Documento assinado digitalmente

ANDRÉ LUIS NASCIMENTO DOS SANTOS

Data: 13/10/2025 12:55:14-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

ASSINATURAS:

ARAPIRACA/AL – AL, 13 de Outubro de 2025.

André Luis Nascimento dos Santos
Examinador(a)



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

CURSO PÚBLICO PARA SELEÇÃO DE DOCENTES DO MAGISTÉRIO SUPERIOR

nº 06 de 19 de fevereiro de 2025

Aracaju (Sede)

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

A1

UFAL

PADRÃO DE RESPOSTA DA PROVA ESCRITA

ORIENTAÇÕES:

- Neste documento o examinador deverá descrever as questões e aspectos relevantes em cada critério de avaliação para obtenção da nota mínima para aprovação.

EXAMINADOR		INSTITUIÇÃO
Leonardo Prates Leal		UFAL (Arapiraca)
PONTO SORTEADO		
Ponto 10 Teorias e Modelos de Planejamento Governamental		
CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO		
1. Apresentação (introdução, desenvolvimento, conclusão)		
A banca, em comum acordo, definiu que a prova escrita, que teve como ponto sorteado “10. Teorias e Modelos de Planejamento Governamental”, deve constar na resposta os seguintes elementos: 1. Apresentar um breve histórico das abordagens teóricas em planejamento governamental, situando como pano de fundo o modo pelo qual o Estado, a partir de seus recursos econômicos e humanos, norteou suas políticas e seus modos de presença, pertença e potestade. 2. Contextualizar os marcos históricos internacionais e a memória do Estado no século XX, dando especial atenção ao pós-II Guerra Mundial, à chamada “era de ouro do capitalismo” e às transformações do Estado a partir das décadas de 1980 e 1990, diante dos marcos regulatórios neoliberais havidos no alvorecer do século XXI. 3. No caso brasileiro, destacar as mudanças do Estado implementadas na Era Vargas, nos anos JK, no desenvolvimentismo brasileiro praticado durante o regime militar, bem como os novos marcos do planejamento estatal a partir da redemocratização e do constitucionalismo programático inaugurado pela Constituição Cidadã de 1988. 4. Colocar em diálogo as principais teorias e modelos praticados no âmbito da Administração Pública, conferindo especial destaque aos modelos tradicionais historicamente reconhecidos, assim como aos modelos inovadores e contra-hegemônicos. A banca julgará as provas escritas com base na capacidade de articular as teorias em diálogo, por meio de um texto dissertativo coerente e bem fundamentado, amparado em teorias, modelos, autores e literaturas próprias do campo.		

ASSINATURAS:

ARAPIRACA/AL – AL, 13 de Outubro de 2025.

Leonardo Prates Leal
Examinador(a)



UFAL

2. Conteúdo (conhecimento da matéria e fundamentação teórica)

Teorias e Modelos em Planejamento Governamental

Como conteúdos teóricos que margeiam o ponto sorteado na prova escrita estão as seguintes teorias e modelos de Planejamento Governamental:

1. Teorias de planejamento governamental

- Racionalidade limitada / Modelo racional-compreensivo
- Incrementalismo
- Síntese abrangente-incremental
- Nova Gestão Pública (New Public Management)
- Governança em rede e governança colaborativa
- Governança multinível
- Democracia deliberativa e participação
- Abordagens baseadas em evidências
- Abordagens institucionais

2. Modelos e instrumentos de planejamento governamental

- Ciclo de Políticas Públicas
- Marco Lógico e Teoria da Mudança
- Gestão por Resultados
- Planejamento Estratégico
- Planejamento Participativo / Co-design
- Modelos Top-Down vs Bottom-Up
- Orçamentação por Programas (PPA, LDO, LOA) e Planejamento Fiscal
- Planos de Desenvolvimento Sustentável
- Planejamento por Cenários

3. Evolução do planejamento governamental no Brasil

- Colônia e Império (período pré-industrial)



UFAL

- Primeira República
- Era Vargas
- Desenvolvimentismo (1950–1970)
- Regime Militar
- Redemocratização (1980–1990)
- Reformas neoliberais e Nova Gestão Pública (a partir dos anos 1990)

4. Enfoque sistêmico e estratégico de planejamento

- Planejamento como processo decisório (teoria da decisão)
- Administração estratégica
- Análise de poder

5. Características do planejamento governamental

- Racionalidade e intencionalidade
- Caráter político e técnico
- Temporalidade
- Integração e coordenação
- Participação e transparência

6. Etapas do planejamento governamental

1. Diagnóstico
2. Formulação
3. Implementação
4. Avaliação e retroalimentação

7. Métodos e técnicas de planejamento

- Planejamento normativo: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL); Planos Quinquenais, Planos Nacionais de Desenvolvimento (PNDs).
Planejamento estratégico situacional
- Planejamento estratégico governamental
- Planejamento participativo
- Planejamento prospectivo e por cenários
Técnicas operacionais: (Análise SWOT, árvore de problemas, matriz causal, diagnóstico territorial); (Marco



UFAL

lógico, matriz de objetivos, cenários, análise de viabilidade);
(Indicadores de desempenho, avaliação ex-ante/ex-post,
painéis de controle, benchmarking).

8. Sistema de Planejamento Governamental

9. Fundamentos constitucionais e legais do sistema de planejamento

- Constituição da República Federativa do Brasil de 1988 (artigo 165; Lei Complementar nº 101)
- Plano Plurianual (PPA)
- Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)
- Lei Orçamentária Anual (LOA)
- Princípios: legalidade, transparência, responsabilidade fiscal, planejamento e participação social.

10. Estrutura institucional do sistema de planejamento

- Órgão Central de Planejamento (Ministério do Planejamento)
- Órgãos Setoriais e Complementares
- Âmbito estadual e municipal: Secretarias de Planejamento, entre outras.

11. Planejamento de políticas públicas

- Fundamentos teóricos
- Ciclo de políticas públicas: Agenda → Formulação → Implementação → Monitoramento e Avaliação → Retroalimentação.
- Planejamento e decisão pública
- Instrumentos de planejamento
- Métodos e técnicas: Diagnóstico situacional, análise SWOT, árvore de problemas, marco lógico, cenários prospectivos, indicadores, benchmarking e avaliação ex-ante e ex-post.
- Participação social no planejamento
- Planejamento territorial e intersetorial
- Monitoramento e avaliação
- Desafios contemporâneos



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

CURSO PÚBLICO PARA SELEÇÃO DE DOCENTES DO MAGISTÉRIO SUPERIOR

nº 06 de 19 de fevereiro de 2025

Aracaju (Sede)

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

A5

UFAL

12. Avaliação e acompanhamento de ações governamentais: Efetividade, eficiência e impacto das políticas públicas. 13. Construção de indicadores de desempenho e avaliação 14. Planejamento subnacional: estadual e municipal	
3. Linguagem (uso adequado da terminologia técnica, clareza, objetividade) Esta banca, em comum acordo, definiu que o texto deve empregar o léxico próprio da Administração Pública e das Políticas Públicas, assegurando o uso preciso da terminologia técnica pertinente ao campo. Quanto à linguagem e à estrutura textual, deverá ser observado o encadeamento lógico e coerente das ideias, com parágrafos e períodos de extensão curta ou média, utilização adequada da pontuação e estrita observância das normas ortográficas e gramaticais da Língua Portuguesa, conforme a última reforma ortográfica vigente.	

ASSINATURAS:

ARAPIRACA/AL – AL, 13 de Outubro de 2025.

Leonardo Prates Leal
Examinador(a)



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

CURSO PÚBLICO PARA SELEÇÃO DE DOCENTES DO MAGISTÉRIO SUPERIOR

nº 06 de 19 de fevereiro de 2025

Aracaju (Sede)

MINISTRAÇÃO PÚBLICA

A6

UFAL



Documento assinado digitalmente

LEONARDO PRATES LEAL

Data: 13/10/2025 12:49:18-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

ASSINATURAS:

ARAPIRACA/AL – AL, 13 de Outubro de 2025.

Leonardo Prates Leal
Examinador(a)



QUADRO DE NOTAS - PROVA ESCRITA

	NOME DO CANDIDATO	ENTREGOU PAA	EXAM. 1	EXAM. 2	EXAM. 3	MÉDIA FINAL	ORDEM DE CLASSIFICAÇÃO	SITUAÇÃO
01	ANTONIO DANIEL ALVES CARVALHO		-	-	-	-	-	-
02	ATOS RABÍ DIAS NASCIMENTO		-	-	-	-	-	-
03	CAIO BANDEIRA NASCIMENTO SILVA	SIM	6,00	7,00	5,50	6,166	-	Reprovado
04	CLARISSA FLAVIA SANTOS ARAUJO		-	-	-	-	-	-
05	CLAUCIA PICCOLI FAGANELLO		-	-	-	-	-	-
06	CLAUDIA ANICETO CAETANO PETUBA		-	-	-	-	-	-
07	CLEYSSON RICARDO JORDÃO BRAGA DIAS		-	-	-	-	-	-
08	DAIENE LUIZAFARIAS VILAR		-	-	-	-	-	-
09	DEIVDSO BRITO GATTO	SIM	3,50	4,00	4,00	3,833	-	Reprovado
10	DEOCLÉCIO JUNIOR CARDOSO DA SILVA		-	-	-	-	-	-
11	DIEGO FILIPE DE SOUZA		-	-	-	-	-	-
12	ESTEVAO LIMA ARRAIS		-	-	-	-	-	-
13	EUGÊNIO DANTAS GOMES LIMA	SIM	3,00	4,00	4,00	3,666	-	Reprovado
14	FABIOLA KACZAM	SIM	3,50	4,00	4,00	3,833	-	Reprovado
15	FRANCIS OLIVEIRA BEZERRA		-	-	-	-	-	-
16	JESSICA RANI FERREIRA DE SOUSA		-	-	-	-	-	-
17	JOSAE L JARIO SANTOS LIMA		-	-	-	-	-	-
18	JULIO CESAR NASCIMENTO	SIM	7,50	8,00	8,00	7,833	1	Classificado
19	KAREN BATISTA SANTOS		-	-	-	-	-	-
20	KATHYANA VANESSA DINIZ SANTOS		-	-	-	-	-	-
21	LARISSA CAMILA VIEIRA BALBINO		-	-	-	-	-	-
22	LAURA GUSMÃO RIBEIRO		-	-	-	-	-	-
23	LIZANDRA KELLY DE ARAÚJO SANTANA		-	-	-	-	-	-
24	MARCIO ROQUE DOS SANTOS DA SILVA		-	-	-	-	-	-
25	MARIA ISABEL SOUZA		-	-	-	-	-	-
26	MOISÉS DOS SANTOS ROCHA	SIM	7,00	7,50	7,50	7,333	2	Classificado
27	NAYARA GONÇALVES LAURIANO		-	-	-	-	-	-
28	NILSELY UCHOA DAMASIO		-	-	-	-	-	-
29	PAULO TORRES JÚNIOR		-	-	-	-	-	-
30	PEDRO IVO MORAES DE SOUZA		-	-	-	-	-	-
31	RAFAEL DOS SANTOS FERNANDES SALES		-	-	-	-	-	-
32	ROGÉRIO PALES QUARESMA		-	-	-	-	-	-
33	SAMAYK HENRIQUE FERRO DA SILVA	SIM	5,00	5,00	5,00	5,000	-	Reprovado
34	SUELLEN KETELLEN AMORIM SILVA		-	-	-	-	-	-
35	TAIRINE VIEIRA FERRAZ		-	-	-	-	-	-
36	WILLIAM DOS SANTOS MELO		-	-	-	-	-	-

LOCAL DO SORTEIO DO PONTO DO GRUPO 1 DA PROVA DIDÁTICA: Auditório do CCME (Campus Arapiraca, CCME, 1º andar) DATA E HORA: 15/10/2024, às 08h00

LOCAL DO SORTEIO DO PONTO DO GRUPO 2 DA PROVA DIDÁTICA: NÃO SE APLICA

Arapiraca, 14 de Outubro de 2025.

Documento assinado digitalmente



LEONARDO PRATES LEAL

Data: 14/10/2025 15:42:33-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Presidente:

Prof. Dr. Leonardo Prates Leal

2º Examinador(a):

Prof. Dr. André Luis Nascimento dos Santos

3º Examinador(a):

Profa. Dra. Rosiane Chagas

Supervisor:

Documento assinado digitalmente



FRACIANE DA SILVA SANTOS

Data: 14/10/2025 16:38:53-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Documento assinado digitalmente



ROSIANE CHAGAS

Data: 14/10/2025 16:34:08-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>



QUADRO DE NOTAS – PROVA ESCRITA – RESERVA PARA PRETOS OU PARDOS

	NOME DO CANDIDATO	ENTREGOU PAA	EXAM.1	EXAM. 2	EXAM. 3	MÉDIA FINAL	ORDEM DE CLASSIFICAÇÃO	SITUAÇÃO
01	ATOS RABÍ DIAS NASCIMENTO		-	-	-	-	-	-
02	DIEGO FILLIPE DE SOUZA		-	-	-	-	-	-
03	JESSICA RANI FERREIRA DE SOUSA		-	-	-	-	-	-
04	JOSAEL JARIO SANTOS LIMA		-	-	-	-	-	-
05	MARCIO ROQUE DOS SANTOS DA SILVA		-	-	-	-	-	-
06	RAFAEL DOS SANTOS FERNANDES SALES		-	-	-	-	-	-
07	SUELLEN KETELLEN AMORIM SILVA		-	-	-	-	-	-

Arapiraca , 14 de Outubro de 2025.

Documento assinado digitalmente



LEONARDO PRATES LEAL
Data: 14/10/2025 15:42:33-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Presidente: _____

Prof. Dr. Leonardo Prates Leal

2º Examinador(a): _____

Prof. Dr. André Luis Nascimento dos Santos

3º Examinador(a): _____

Profa. Dra. Rosiane Chagas

Supervisor: _____

Franciane da Silva Santos

Documento assinado digitalmente



ANDRE LUIS NASCIMENTO DOS SANTOS
Data: 14/10/2025 15:55:36-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Documento assinado digitalmente



ROSIANE CHAGAS
Data: 14/10/2025 16:37:46-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Documento assinado digitalmente



FRACIANE DA SILVA SANTOS
Data: 14/10/2025 16:51:22-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>



QUADRO DE NOTAS - PROVA ESCRITA - PESSOAS COM DEFICIÊNCIA

	NOME DO CANDIDATO	ENTREGOU PAA	EXAM.1	EXAM. 2	EXAM. 3	MÉDIA FINAL	ORDEM DE CLASSIFICAÇÃO	SITUAÇÃO
01	FABIOLA KACZAM	SIM	3,50	4,00	4,00	3,833	-	Reprovado

Arapiraca , 14 de Outubro de 2025.

Documento assinado digitalmente
gov.br LEONARDO PRATES LEAL
Data: 14/10/2025 15:42:33-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Documento assinado digitalmente
gov.br ANDRE LUIS NASCIMENTO DOS SANTOS
Data: 14/10/2025 15:55:36-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Documento assinado digitalmente
gov.br ROSIANE CHAGAS
Data: 14/10/2025 16:23:35-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Presidente: _____
Prof. Dr. Leonardo Prates Leal

2º Examinador(a): _____
Prof. Dr. André Luis Nascimento dos Santos

3º Examinador(a): _____
Profa. Dra. Rosiane Chagas

Supervisor: _____
Franciane da Silva Santos

Documento assinado digitalmente
gov.br FRANCIANE DA SILVA SANTOS
Data: 14/10/2025 16:34:40-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>